



Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos		
Cuotas de Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tiempo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ 33,939,684.40	\$ 26,939,090.49
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ing. Ejerc. Ant		
Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	879,033,805.32	990,514,357.15
Otros Origenes de Operación	-	-
total:	912,973,489.72	1,017,453,447.64
Aplicación		
Servicios Personales	920,549,012.91	950,147,736.87
Materiales y Suministros	12,222,644.12	9,772,263.03
Servicios Generales	27,817,972.72	21,724,717.03
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	-	-
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	-	-
total:	\$ 960,589,629.75	\$ 981,644,716.93
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	- 47,616,140.03	35,808,730.71
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otras Aplicaciones de Inversión	931,848.02	-
total:	931,848.02	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 931,848.02	-
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	24,557,630.22	6,880,076.36
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	15,471,962.32	285,785.66
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	9,085,667.90	6,594,290.70
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	- 39,462,320.15	35,207,641.50
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	47,317,218.18	30,738,156.68
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	38,231,550.28	24,143,865.98

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONALMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ:

REVISÓ:

AUTORIZÓ:

C.P. MYRIAM IVONE YAÑEZ PEREZ
JEFA DEL DPTO. DE TESORERÍA

MTRO. HÉCTOR A. JAIME HEREDIA
DELEGADO ADMINISTRATIVO

ING. GASPAR ROMERO CAMPOS
DIRECTOR GENERAL